

بسم الله الرحمن الرحيم



لقد مضى أبناء وبنات المملكة في طريقهم نحو المستقبل بثقة راسخة، مستندين إلى عقيدتهم الإسلامية السمحة، وقيمهم العربية الأصيلة، ومزودين بالعلم والمعرفة، فكانوا خير بناة لنهضة وطنهم، ومصدر فخر لقيادته، وشركاء حقيقيين في مسيرة التنمية المستدامة والازدهار الشامل.

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله -







إن «رؤية 2030 انطلقت والمواطن نصب أعيننا، فهو عمادها وغايتها»، مضيفا أن ما تحقق حتى الآن من إنجازات ومكتسبات إنما هو بفضل الجهود الوطنية المتضافرة، التي أسهمت في تحقيق المستهدفات وتجاوز بعضها. وشدد على أن أي إنجاز يتحقق ضمن رؤية 2030، يعد رفعة للوطن ومنفعة للمواطن، وأن هذه الإنجازات تمثل حصانة للأجيال القادمة من التقلبات والتغيرات، وتعزز استدامة التنمية الوطنية على مختلف المستويات، مؤكدا أن المملكة ماضية بثبات لتحقيق كامل أهداف الرؤية، مشيرا إلى تجديد العزم لمضاعفة الجهود، وتعزيز مكانة السعودية كدولة رائدة على مستوى العالم.

ولى العهد رئيس مجلس الوزراء

الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله -





محتويات التقرير

9	نبذة عن التقرير
10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
11	كلمة المحير العام
12	عن زمزم
19	الحوكمة والامتثال
24	نهجنا المستدام
32	الاستدامة الاجتماعية
51	الاستدامة الاقتصادية
55	الاستدامة البيئية



عن هذا التقرير

التواصل

نرحب بالاستفسارات أو الملاحظات أو الاقتراحات عبر البريد الالكتروني:

nayefz@zmzm.org - info@zmzm.org

نفخر بتقديم تقريرنا الثاني عشر حول الاستدامة لعام 2024 م بعنوان «أثر أعمق» والذي يسلط الضوء على ما يتعلق بأدائنا من النواحي الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

ملتزمين بتقديم قيمة ذات أثر أعمق لجميع فئات الأطراف المعنية.

> هذا التقرير امتداد رحلتنا المستمرة في إصدار تقارير الاستدامة.

تم إعداد هذا التقرير بالاستفادة من معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (الخيار الأساسي) مع التركيز على قضايا الاستدامة الجوهرية لكل من جمعيتنا والأطراف المعنىة معنا.

يتماشى التقرير مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

يغطي التقرير السنة الميلادية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024 م.

يغطي التقرير عملياتنا في منطقة مكة المكرمة-المملكة العربية السعودية.

اخترنا عدم السعي للحصول على مراجعة خارجية لتقرير الاستدامة لعام 2024 ومع ذلك، فقد اتبعنا عملية مراجعة داخلية لضمان موثوقية المعلومات الواردة في هذا التقرير.

معاً للحياة

مستمرون في نهجنا وفي إصدار تقارير الاستدامة وهاهو تقريرنا الثاني عشر لعام 2024 والذي كان عاما استثنائيا لجمعية زمزم شهد في دورته الجديدة مجلس إدارة جديد شكَّل نموذجا مثالياً في تنوع اختصاصاته وخبرات أعضاءه وعطائهم ، تحول في نهج إدارته حيث مكَّن الإدارة التنفيذية وشكَّل اللجان الرقابية ليغطي اختصاصاته فأصبح يحكم ولا يدير ، يتابع القضايا الكلية وآداء الإدارات التنفيذية ، ويحق لنا أن ننعته بعام التحول التشغيلي حيث تغير النهج الإداري والنظام التقني وتعاملنا مع تبعات مرحلة ما بعد كورونا المادية والإدارية، وتغيرت بعض نماذج عملنا بما يتماشى مع المتغيرات والتوجهات وبما لا يؤثر على استمرار عطاءنا لمستغيدينا.

كما زادت بشكل ملحوظ مساهماتنا الدولية وبإشراف مباشر من مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية.

وفيه أيضاً انطلق الاستثمار من خلال شركة آفاق العطاء بقيادة مجلس إدارة له استقلاليته يضم نخبة من رجال الأعمال والتخصصات المختلفة ذات العلاقة من التجار والماليين وإدارة المخاطر، فحدد عقيدته الاستثمارية وأهدافه التشغيلية والتي نرجو أن نراها في المستقبل واقعاً يتحدث عن نفسه.

وتظل الاستدامة بأبعادها حاضرة في فكرنا وأعمالنا وهو ما يبرزه هذا التقرير وستزداد العناية بها بإذن الله من خلال التطوير والتحسين كما ونوعاً.

وبهذه المناسبة أتقدم باسم مجلس الإدارة بالشكر والتقدير لمنسوبينا بكلّ أسمائهم ومستوياتهم الإدارية على ما يبذلونه من جهود وما حققوه من إنجازات والشكر موصول لكل الجهات ذات العلاقة و لداعمينا فمنهم وبهم ومعهم جميعا بعون الله كانت الإنجازات.

معاً للحياة.. تسير سفينة جمعية زمزم الصحية برؤيتها لتحقيق رسالتها برعاية الله وتوفيقه.

رئيس مجلس الإدارة

د. عبدالله بن نفيع المطرفي



استدامة وتمكين نحو نموذج وطنى ملهم

خلال عام 2024 نجحنا في تحقيق أهداف جديدة وقفزات نوعية على مستويات متجددة ضمن إطار استدامة بنيناه مع فريقنا لتحقيق رؤيتنا الاستراتيجية في بناء نموذج رائد مرجعي وملهم، ولأن تطلعاتنا لا تتوقف.

ولأهمية مستغيدينا فقد واصلنا خدمتهم بشكل موثوق وحققنا نمواً في تقديم الخدمة لهم عبر المنصات الرسمية إذ حققنا معها أرقاماً جديدة بنسبة خدمة %100، كعادتنا في تطوير الخدمة فقد طورنا منصاتنا وآليات وسياسات العمل

ركزنا على خدمة المستفيد لتقديم ما يليق بهذا الكيان الذي شارف على إكمال عشرين عاما قدمنا أكثر من مليار ريال من الخدمات وتجاوزنا مليون وأربعمائة ألف مستفيد.

قمنا بتوسيع مفهوم الاستدامة ليكون ضمن إطار ميثاق أخلاقي محوكم يعزز قيمنا الوطنية الشامخة وقدمنا اهتمامنا بمنسوبينا لتحقيق حرجات مثلى من جودة الحياة لديهم وقمنا ببناء الشراكات لأجل تطوير أكبر قدر من الموظفين وإكسابهم الجدارات والمهارات اللازمة لاستدامة أعمالنا وبذلنا جهوداً استثنائية في تحقيق أعلى نسب التوطين في الوظائف القيادية لنقدم برامجنا وأنشطتنا ونستثمر في ثروتنا البشرية بما يجعلنا نساهم بشكل أكبر في رؤيتنا الوطنية بما يجعلنا نساهم بشكل أكبر في رؤيتنا الوطنية

ولإدراكنا واستشرافنا مستقبل العطاء في بلد العطاء فقد قدمنا مشاريع موسمية استثنائية تمثلت في برامج خدمة ضيوف الرحمن وتقديم خدمات تعزيز الصحة في الحرم المكي الشريف والمنطقة المركزية إضافة لعيادات طبية في ساحات الحرم ومشاركات نوعية لخدمة ضيوف الرحمن وحرصنا أن نقدم خدماتنا على مدار العام وبناء كوادر تحقق لنا استدامة العطاء.

لقد تجاوزنا التحديات بأحدث النظم التقنية وقمنا بقيادة علامتنا لتحقق الوعد لمجتمعنا (معاً للحياة) لتحقيق حياة صحية آمنة لهذه الفئة التي تستحق مزيداً من الابتكار في الحلول المستدامة لتسهيل الخدمات والحصول على أفضل خدمة.

أود أن أعرب عن خالص شكري وتقديري وعميق امتناني لكل الذين شاركونا ولكل الذين كان لهم الفضل في عطاءاتنا وجهودنا لنلهم رؤيتنا لكل القلوب المتطلعة للخير والعطاء.

المدير العام أ.فهد بن محمد الزهراني



زمزم في 2024 م

13%

تمثل المرأة من ثروتنا البشرية

RA

214

إجمالي عدد الموظفين والمتعاونين



14

شركاؤنا الجدد



223,778

عدد مستفيدينا



ساعات التطوع



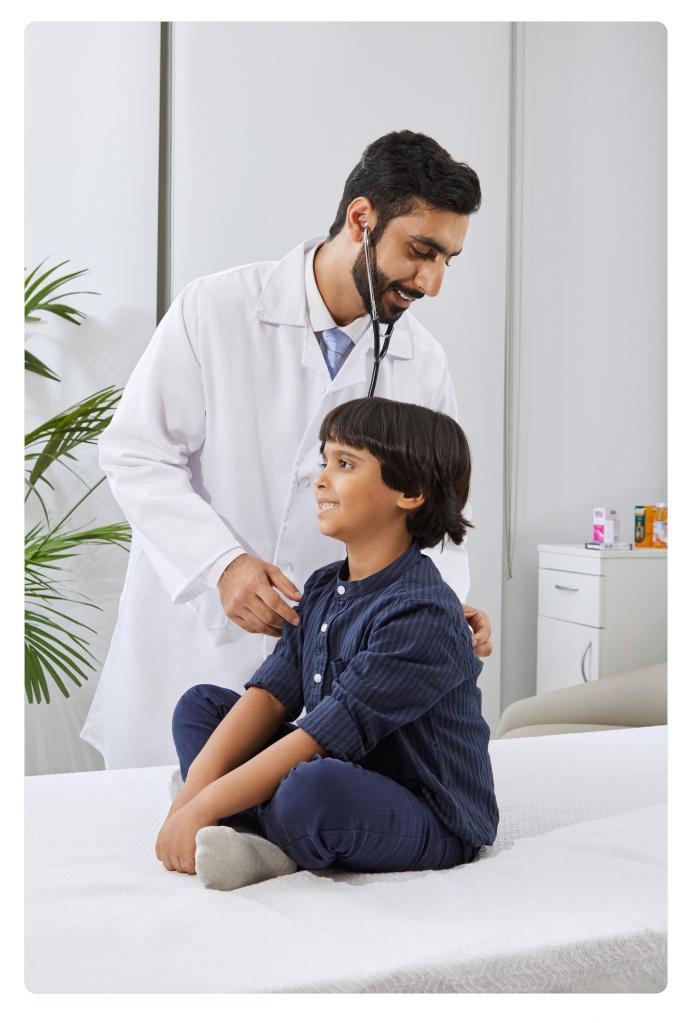
2,244

عدد متطوعينا



5,222

عدد ساعات التدريب للموظفين والمتعاونين



عن زمزم



نحن جمعية غير ربحية تأسسنا في عام 2005 بترخيص رقم 290 في 1426/04/26 من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وتُعنى بتقديم الخدمات الصحية في مكة المكرمة.

من خلال خدماتنا الصحية المتكاملة والمستدامة وشراكاتنا مع أصحاب المصلحة المحليين، نعمل على توفير خدمات صحية تدعم رؤية المملكة 2030 وتشكل مستقبلاً صحياً وأكثر اشراقاً لمجتمعنا. عملنا على إطلاق مبادرات نوعية ومتميزة استفاد منها مستفيدينا، كما عملنا على إطلاق مبادرات وطنية مبتكرة ساهمت في تطوير الخدمات الصحية لخدمة مجتمعنا بشكل أفضل في منطقة مكة المكرمة.

وقد توجت تلك الجهود خلال مسيرتنا بمجموعة من جوائز التميز والتقدير والاعتمادات الدولية لتكون وسام نعتز به، نظير ما نقدم من خدمات ومبادرات مىتكرة.

نتعاون مع جميع شركائنا وواثقون-بإذن الله- من الوصول لتحقيق استراتيجيتنا.

أكملنا 19 عامًا مساهمين فاعلين في هذا الوطن المعطاء.

ملتزمون بتحقيق أثر أعمق لمستفيدينا ولمجتمعنا



النموذج الرائد المرجعي والملهم في صناعة وقيادة العمل الخيرى المستدام والمتكامل.

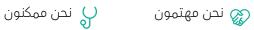


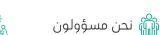


كيان مجتمعي صحي خيري يعزز صحة مستهدفيه من خلال تقديم خدمات نوعية وفقا لأولوية الاحتياج.

















الاستشارات في المجال الصحي

التطوير والتحديث المستمر

مواكبة لمتطلبات المراحل

تمتين البناء المؤسسي في

بناء منظومة من الشراكات الاستراتيجية المستدامة

المجال التقنى والإداري

أهدافنا



D'=

تعزيز الصحة والوقاية



الرعاية الصحية للمستهدفين



تعزيز موارد زمزم من خلال الاستثمار



الدراسات التطبيقية في المجال الخيري



التسويق الاحترافي



استثمار العلاقات العامة والإعلام في تحقيق أهداف الجمعية





استثمار العمل التطوعي



تأمين موارد ورعايات مالية



التحول إلى منظمة متعلمة إدارة الجمعية بمنهجية الاستحامة وملهمة



أوقاف تسهم في تحقيق الاستدامة المالية

خدماتنا

تعزيز الصحة



نهتم بصحة الفرد ونعتني بها أيما اعتناء، ونولي الوقاية قبل العلاج أهمية كبري. لذا، نعمل بجد على رفع الوعى الصحى لمختلف فئات مجتمعنا، وندلهم على طرق الوقاية من الأمراض وأنماط الحياة الصحية. هذا هو الدور الذي نؤديه بقوة واهتمام ومصداقية. سواء في أوقات الرخاء أو في أوقات الأزمات والكوارث. لنصل معًا إلى مجتمع ينعم بالصحة وجودة الحياة

الأمومة والطفولة

نهتم بالأم الحامل ونتابعها أثناء الحمل وحتى الولادة، طبيعية كانت أو قيصرية، ونهتم بطغلها حديث الولادة ونساهم ليحصل على الرعاية التي يحتاجها، كالحاضنة إن احتاج إليها. فسلامة الأم والمولود تهمنا.



الجولات الطبية



نولى المرضى المحتاجين في الأحياء والأربطة الفقيرة عناية خاصة، ونقدم الكشف الطبي ونوفر لهم الأدوية التي يحتاجونها دون مقابل، من خلال متطوعينا المتغانين في خدمتهم وشركائنا موردي الأدوية المستشعرين لأهمية ما نقدمه جميعًا لمجتمعنا.

مشروع رؤية



نستهدف معًا تحقيق استدامة الصحة وجودة الحياة ومن ذلك قياس حدة الإبصار لطلاب المحارس الابتدائية العامة بالتعاون مع شركائنا في القطاع الحكومي والخاص ونوفر لذوي الاحتياج منهم النظارات الطبية والعلاج الطبى المتخصص.



عيادات رمضان والحج



نهتم بصحة الحجاج والمعتمرين والزائرين ونقدم لهم الرعاية الصحية دون مقابل بالتعاون مع شركائنا من الجهات الحكومية ونساهم في رفع الوعى الصحى لديهم ليؤدوا مناسكهم في بيئة صحبة آمنة.

جهازك حياة



ندرك أهمية الأجهزة والمستلزمات الطبية للمرضى المحتاجين، فنوفر لهم خيارات واسعة مثل السماعات الطبية والكراسي المتحركة والكراسي الكهربائية، وذلك من خلال شركائنا من موردي الأجهزة الطبية. كما نستقبل الأجهزة والمستلزمات التي يتبرع بها أفراد وشركات مجتمعنا ممن يهتمون بالمحتاجين، ونصونها ونوصلها إلى من يستحقها.

الصيدلية الخيرية



نوفر الحواء للمرضى المحتاجين الذين لا يملكون تأمينه لأنفسهم وذويهم، ونعطيهم خيار الحصول عليه من صيدليتنا أو أي من شركائنا، الذين يساهمون معنا بتقديم خصومات خاصة على ذلك الحواء.

القوافل الطبية



نسعى دائمًا لإيصال الرعاية الصحية إلى من لا يستطيع الحصول على الخدمات الطبية التخصصية من المرضى المحتاجين في القرى النائية. ونقدم الكشف الطبي ونوفر لهم الأدوية التي يحتاجونها دون مقابل، ونحيل من يحتاج إلى علاج متخصص إلى شركائنا من مقدمى الخدمات الطبية، ليتحسن المحتاجون ويسعدوا بالحياة.

العلاج الخيري



نمد يد العون لذوي الاحتياج في منطقة مكة المكرمة ونساهم في حصولهم على الرعاية الصحية التي يستحقونها من خلال شبكة واسعة من شركائنا من مزودي الخدمات الطبية. كما نقدم للمرضى المحتاجين خصومات خاصة من شركائنا ونتأكد من حصولهم على الخدمة بالمستوى الذي يليق بهم.

زيارة المرضى



نهتم ونعتني بالمرضى المنومين في المستشفيات عبر زيارتهم ومعاملتهم بعطف ومحبة وتقديم الهدايا لهم لإحخال السرور عليهم.

مواقع تقديم خدماتنا





مجلس إدارتنا



يتكون هيكلنا التنظيمي من مجلس الإدارة والذي يعتبر أعلى سلطة في الهيكل، ومن مجموعة من الوحدات الإدارية الداعمة لقرارات مجلس الإدارة، إضافة إلى الفروع والأقسام التنفيذية ويتم تعيين المحير التنفيذي من قبل مجلس الإدارة، يحدد مجلس الإدارة الأهداف والتوجهات لتطوير البرامج والمشاريع وضمان موافقتها مع السياسات والقوانين المنظمة. اعتمدنا الهيكلة التنظيمية لمجلس الإدارة الحالي في دورته السادسة ولمدة أربع سنوات ابتداء من 4 ديسمبر 2023 م حتى 4 دىسمبر 2027 م.



الدكتور عبدالله بن نفيع المطرفي



السيد حسن بن عبدالله باروم

الأستاذ

سعيد بن أحمد بغلف

إبراهيم بن عبدالله السريع



الشيخ







المهندس سليمان بن عبدالله الخريجي



المهندس بندر بن محمد القحطاني



جميل بن عبدالعزيز العطا

الدكتور

الأستاذ وليد بن إبراهيم السبيعى

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

تُعد اللجان الست المنبثقة عن مجلس الإدارة ركيزة أساسية في هيكل الحوكمة، حيث تُسهم في دعم المجلس من خلال تقديم إشراف متخصص في مجالات متعددة. وتعمل كل لجنة ضمن نطاق اختصاصها وصلاحياتها المحددة، بما يضمن تنفيذ المهام بكفاءة وفعالية.



لجنة الخدمات الصحية

تُعنى هذه اللجنة بجميع الأهداف والمهام المتعلقة بقطاع الخدمات الصحية، بما في ذلك دراسة البرامج المقدمة للمستفيدين من النواحي الفنية والإدارية، وإصدار لوائح خاصة بكل برنامج بناءً على دراسات معمقة، بالإضافة إلى متابعة تنفيذ تلك البرامج وتقييم نتائجها.



لجنة المراجعة الداخلية

تُعنى هذه اللجنة ببناء وتحديث البنية التحتية لإدارة المراجعة الداخلية وفقًا للمعايير الدولية، وتشمل مهامها إعداد خطط المراجعة، وتقييم المخاطر، وإعداد وتحديث ميثاق إدارة المراجعة، بالإضافة إلى تطوير دليل السياسات والإجراءات الخاصة بالمراجعة.



لجنة الاستثمار

تُعنى هذه اللجنة بدراسة فرص الاستثمار وتقييم المخاطر المرتبطة بها، ووضع الخطط والحراسات المناسبة، وفتح آفاق استثمارية جديدة، إلى جانب مراقبة الأداء الاستثماري لضمان تحقيق العوائد المستهدفة.

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة



لجنة الترشيحات والمكافآت

حوكمة المكافآت وتحرير سياسة واضحة لمكافآت مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المنبثقة عنه ، ورفع كفاءة عمليات الترشيح والتعيين والتقييم والتعويضات وفقا لتطلعات الجمعية العمومية والجهات الإشرافية



لجنة قيادة الاستراتيجية ورعاية القيم

تتولى اللجنة متابعة تنفيذ المرحلة الثانية من الاستراتيجية (2021-2025)، ومراجعة الأداء الاستراتيجي والتشغيلي بشكل دوري، واعتماد الخطط التشغيلية ونشرها وربطها بالاستراتيجية، إلى جانب اقتراح مشاريع تطويرية تدعم الأهداف، وضمان تمثيل القيم المؤسسية، ودعم الإدارة التنفيذية بالملاحظات والاقتراحات.



مجلس الدعم والمتابعة

الغاية من مجلس الدعم والمتابعة أن يكون حلقة الوصل بين مجلس الإدارة وبين إدارات الجمعية ومتابعة وتقييم أدائها ممثلة في الإدارة التنفيذية.



لجنة التطوع

هذه اللجنة مختصة بكل ما يتعلق بالتطوع من خلال التحضير للفعاليات، ودراسة الفرص التطوعية، وكذلك تقديم المقترحات التي تسهم في العمل التطوعي، بالإضافة لإشرافها على إعداد وتنفيذ خططنا التطوعية.

22

لجنة الحوكمة

من الجهات الإشرافية.

والممارسات المطلوبة.

بمتطلباتها لعموم منسوبينا.

• الإشراف على تطبيق ممارسات الحوكمة، مع التهيئة

• متابعة مستجدات معايير ومؤشرات الحوكمة المعتمدة

• متابعة تجميع وأرشفة الأدلة والشواهد وفق المؤشرات

• تقديم الصورة النهائية لمستوى حوكمتنا من خلال تقارير

والتعزيز لمفاهيم الحوكمة واستدامتها لحينا.

• بناء خطط تحسين الحوكمة السنوية والتعريف

التقييم ومن خلال مؤشرات الحوكمة.

التميز في الحوكمة

الالتزام بالحوكمة: نهج مؤسسى نحو الريادة والاستدامة من رؤيتنا الطموحة في الريادة والإلهام المستدام والمتكامل، ينبثق مفهومنا للحوكمة وفقا لمعايير حوكمة القطاع غير الربحى والصادرة من المركز الوطنى لتنمية القطاع غير الربحي والمرتكزة على ثلاثة مبادئ أساسية:







المالية

T.S.

• تسكين مسؤوليات مؤشرات معايير الحوكمة وممارساتها السلامة لدى الإدارات والوحدات المعنية وفق هيكلنا التنظيمي.

الشفافية الالتزام والإفصاح والامتثال

استدامتنا للحوكمة

- اعتمدنا عدة سياسات وعملنا على عدد من الممارسات التى تحقق استدامة حوكمتنا؛ منها:
 - تشكيل لجنة دائمة للحوكمة تتابع بشكل مستمر تحديث المعايير والسياسات من الجهات الإشرافية، وتثقيف منسوبينا بالمفاهيم والمعايير والمتطلبات.
- رسم خطط تحسين دورية لمتابعة تطبيق الحوكمة في الحمعية
- تضمين الحوكمة في استراتيجيتنا لتمتين البناء الإداري والمؤسسي، ومواكبة متطلبات المرحلة.

دمج الحوكمة في العمل المؤسسي

عملنا على إدماج مؤشرات وممارسات الحوكمة ضمن الخطط التشغيلية لكافة الإدارات والأقسام واللجان ذات العلاقة، وفقًا لاختصاص كل جهة. وقد ساهم هذا التوجه في جعل الحوكمة جزءًا أصيلًا من العمليات اليومية، تُمارس بشكل تلقائي ومؤسسي.



الاستدامة

انطلاقًا من رؤيتنا بأن نكون النموذج الرائد والمرجعي والملهم في قيادة وصناعة العمل الخيري المستدام والمتكامل، فإننا نؤمن بأهمية دورنا كمنظمة مواطّنة تتحمّل مسؤولياتها وتسهم بغاعلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الوطنية.

نلتزم بتعزيز الممارسات المستدامة، ونعمل بجد للحد من أثرنا البيئي، وتقديم خدمات اجتماعية تُسهم في تعزيز الرفاه الشامل وصحة محتمعاتنا.

وبصفتنا جمعية رائدة في القطاع الصحي غير الربحي في المملكة العربية السعودية، ندرك تمامًا مسؤوليتنا تجاه المجتمع والبيئة. ولهذا، نكرّس جهودنا للعمل في انسجام مع المجتمعات المحلية والبيئة الطبيعية، مساهمين بفعالية في دفع عجلة التنمية الوطنية والصحية.

يمتد التزامنا ليشمل إشراك أصحاب المصلحة، حيث نولي أهمية كبرى للاستماع إلى احتياجاتهم ودمج تطلعاتهم في استراتيجياتنا للاستدامة، بما يضمن اتساق برامجنا ومشاريعنا مع تطلعات المجتمع الذي نخدمه.

إن هذا النهج التشاركي يعزز قدرتنا على تحقيق أثر إيجابي ومستدام، ويدعم مسيرة النمو والرفاه الشامل في المملكة العربية السعودية.

إطار الاستدامة

تُعد الاستدامة ركيزة جوهرية في نهجنا المؤسسي، وتحظى باهتمام بالغ من القيادة العليا، التي تعكس هذا الالتزام من خلال تقاريرها السنوية المتسمة بالشمولية، والشغافية، والإفصاح.

وقد انبثق هذا التوجه من استراتيجيتنا طويلة المدى (2016 – 2030)، المتوافقة مع رؤية المملكة 2030، مما يعزز من تكامل جهودنا مع المسار الوطني نحو التنمية المستحامة.

ويُعد تبني نهج الاستدامة من جميع العاملين في الجمعية إطارًا توجيهيًا يُرشد الإدارات في أداء مهامها، ويضمن اتساق العمل المؤسسى مع أهدافنا الاستراتيجية.

يرتكز هذا النهج على ثلاث ركائز أساسية:

الحماية البيئية | الخدمات الاجتماعية | الحوكمة الرشيدة

من خلال هذا الإطار المتكامل، نعمل على تعزيز الأثر الإيجابي المستدام، وتحقيق التوازن بين المسؤولية البيئية والاجتماعية والإدارية.

النموذج الرائد المرجعى والملهم في صناعة وقيادة العمل الخيري المستدام والمتكامل بناء شراكات فاعلة تقديم الرعاية الصحية المستدامة لذوى الاحتياج تقديم الرعاية الصحية برنامج العلاج التوعية والتثقيف الخيري الأولية الصحى تحقيق النمو التطوير والتحسين إدارة عملياتنا تحقيق الاستدامة المستمر لأنظمتنا من خلال بناء بوعی بیئی المالية القدرات الداخلية الداخلية

تقييم الاستدامة



قمنا بإجراء تقييم وتحليل شامل للأهمية النسبية وبناء عليه تم تطوير إطار عمل الاستدامة لدينا وبما يتلاءم مع أهداف التنمية المستدامة ومعايير مبادرة التقارير العالمية ورؤية المملكة العربية السعودية 2030

تستند جهود الاستدامة والأولويات الاستراتيجية لدينا إلى السياق الأوسع المحيط بنا، ونستخدم عملية تقييم الأهمية النسبية لتحديد الموضوعات المهمة لأصحاب المصلحة لدينا وذات الأهمية الاستراتيجية للأعمال، يساعد تحديد الأولويات في صياغة توجهنا الاستراتيجي فيما يتعلق بالمواضيع البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تركيز جهودنا على المواضيع ذات الأهمية والأثر الأكبر.

في هذا العام قمنا بمراجعة وتحديث منهجية تحديد المواضيع المهمة لتتماشى مع النسخة المحدثة من معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير والمتعلقة بالأهمية النسبية (GRI 3: Material Topics 2021)، باتباع الخطوات الأربع الموضحة في هذه المعايير، تم استخدام نتيجة هذا التقييم كأساس لنهجنا في عملية إعداد تقرير الاستدامة.

فيما يلي ملخص لعملية ومنهجية تقييم الأهمية النسبية التى تمت خلال هذا العام:

الخطوة الأولى: فهم العوامل المحيطة بالجمعية والسياق التنظيمي، أنشأنا نظرة عامة أولية لأنشطتنا وعلاقاتنا وشراكاتنا ومواضيع الاستدامة المتعلقة بنا، بالإضافة إلى تحديد نظرة عامة على الأطراف ذات العلاقة بهدف فهم السياق واعتمدنا على الخبرة الداخلية لفريق الاستدامة.

الخطوة الثانية: تحديد الآثار الفعلية والمحتملة، قمنا بتحديد آثارها الفعلية والمحتملة على الاقتصاد والبيئة والأشخاص حتى يتم تعريف التأثيرات الفعلية على أنها تلك التي حدثت بالفعل، والآثار المحتملة هي تلك التي يمكن أن تحدث، ولكنها لم تحدث بعد وتشمل هذه الآثار التأثيرات السلبية والإيجابية، والآثار قصيرة المحى وطويلة المدى، والآثار المقصودة وغير المقصودة، والآثار القابلة للعكس وتلك التي لا يمكن عكسها.

الخطوة الثالثة: تقييم أهمية الآثار لتحديد درجة أهمية التأثيرات، تم تطبيق الخطوات التالية:

تحديد درجة أهمية التأثيرات السلبية بناءً على الشدة لكل موضوع مؤثر على مقياس من 1 إلى 5، مع كون الرقم 1 هو الأقل أهمية وتم جمع جميع ردود الاستطلاع وتوحيدها من خلال أخذ معدل لكل موضوع جوهرى.

الخطوة الرابعة: إعطاء الأولوية لأهم الآثار المترتبة في عملية إعداد التقرير لتحديد الموضوعات ذات الأثر الأكبر والتي يجب علينا الإفصاح عنها في تقريرها.

جمعنا البيانات من أصحاب المصلحة لدينا من خلال الاستبانات، مما سمح لهم بتصنيف هذه المواضيع على مقياس من واحد (1) إلى خمسة (5) استنادا على أهميتها المتصورة، حيث تشير خمسة إلى أعلى مستوى من الأهمية ويضمن هذا النهج الشامل أن المواضيع المادية المحددة تعكس بدقة أولويات واهتمامات أصحاب المصلحة لدينا، تضمنت العملية تحديد 34 موضوعاً جوهرياً.

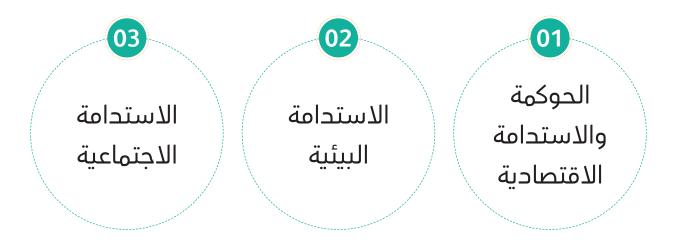
تستخدم مصفوفة الأهمية النسبية المستمدة من عملية التقييم، المحور السيني للإشارة إلى مستوى أهمية هذه الموضوعات للأعمال بناءً على ردودنا للأهمية النسبية، كما يمثل المحور الصادي تحليل الردود الواردة من الأطراف المعنية لدينا.

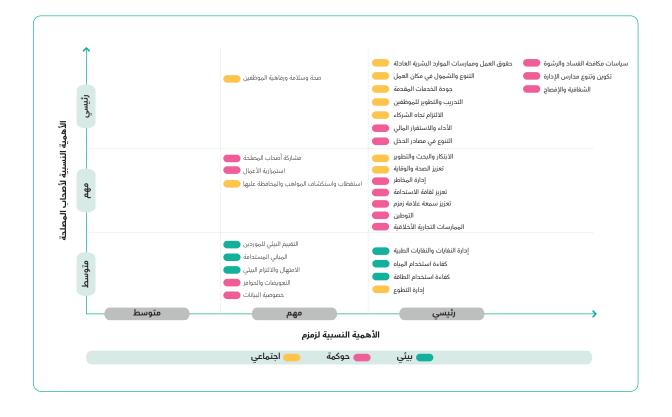
توفر هذه المصفوفة تمثيلاً مرئياً للأهمية النسبية لكل موضوع، مع مراعاة وجهات نظر كل من الأطراف المعنية الداخليين والخارجيين.

26

وفي العام 2024 استمررنا في وضع إطار عمل لإعداد التقارير حول المواضيع البيئة والاجتماعية والحوكمة والذي سيتم استخدامه كأداة لتقييم وإدارة أدائنا في هذه المواضيع مما سيسهم في تحسين الشفافية والمساءلة وتحقيق مخرجات إيجابية.

يتكون إطار العمل من ثلاثة محاور وهي:





قنوات تواصل مستدامة مع أصحاب المصلحة

نحرص في جمعيتنا على بناء حوار مستمر وبنّاء مع أصحاب المصلحة، سواء كانوا مستغيدين، مانحين، موردين، موظفين، شركاء، أو مؤسسات مدنية.

نلتزم بالتواصل الدائم مع الجهات ذات العلاقة لفهم احتياجاتهم وتطلعاتهم، وتلبيتها بما يتماشى مع جوهر أهدافنا في الاستدامة. ويُعد هذا التفاعل المستمر عنصرًا أساسيًا في تعزيز فعالية التواصل، وتحقيق أثر إيجابي ملموس من خلال برامجنا ومبادراتنا.

وفي هذا الإطار، قمنا ببناء قنوات اتصال فعّالة ومتنوعة مع جميع فئات أصحاب المصلحة، لضمان تحقيق تواصل فعّال ومثمر يعزز من جودة العلاقة ويثرى تجربة كل طرف.

يوضح الجدول التالي فئات أصحاب المصلحة ووسائل التواصل المعتمدة لكل فئة، بما يضمن استمرارية الحوار وتلبية التطلعات:

1 1	** · · ·
وسائل التواصل	لفئة

بوابة العلاج الخيري – رسائل SMS – الرقم المجاني 80011111111 – الواتساب – الاتصال المباشر – 920033377 الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي – التقارير السنوية – تقارير الاستدامة والأثر – الفروع والمكاتب – الاحتفالات السنوية – النشرات الإعلامية

اللقاءات المنتظمة – الورش والتدريبات – النشرات الإعلامية – مجموعات الواتساب – اللجان الداخلية - البريد الإلكتروني الرسمي – عبر شبكة الاتصال الداخلي– الاتصال المباشر من الرقم 920033377

البريد الإلكتروني للمتطوع – الاتصال المباشر من الرقم 920033377 – رقم الجوال المخصص للتطوع - الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي – التقارير السنوية – تقارير الاستدامة والأثر – الفروع والمكاتب – الاحتفالات السنوبة – النشرات الإعلامية

منصات الجهات – أرقام منسقي الجهات – البريد الإلكتروني – رقم الجوال المخصص للجهات المانحة - الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي – التقارير السنوية – تقارير الاستدامة والأثر – الفروع والمكاتب – الاحتفالات السنوبة – النشرات الاعلامية

البريد الإلكتروني – الاتصال المباشر من الرقم 920033377 – الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي – التقارير السنوية – تقارير الاستدامة والأثر – الفروع والمكاتب – الاحتفالات السنوية – النشرات الإعلامية – لقاءات تجديد العقود

البريد الإلكتروني – الاتصال المباشر من الرقم 920033377 – رقم الجوال المخصص للخدمات المساندة - الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي – التقارير السنوية – تقارير الاستدامة والأثر – الفروع والمكاتب – الاحتفالات السنوية – النشرات الإعلامية

البريد الإلكتروني – الاتصال المباشر من الإدارة العليا أو من إدارة الشراكات الاستراتيجية - الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي – التقارير السنوية – تقارير الاستدامة والأثر – الفروع والمكاتب – الاحتفالات السنوية – النشرات الاعلامية

البريد الإلكتروني – الاتصال المباشر – عبر مكتب الأمين العام– التقارير الدورية – تقارير الاستدامة والأثر – الاحتفالات السنوية والاجتماعات المنتظمة – النشرات الإعلامية

البريد الإلكتروني– عبر إدارة العلاقات العامة والإعلام - الاتصال المباشر –التقارير الدورية – تقارير الاستدامة والأثر – الاحتفالات السنوية– النشرات الإعلامية المستفيدون

المتطوعون

الحهات المانحة

مزودو الخدمة الصحية

الموردون

الجهات الحكومية والإشرافية

مجلس الإدارة والجمعية العمومنة

وسائل الإعلام

استراتيجيتنا ورؤية 2030 م

تُعد رؤية المملكة 2030 خارطة طريق شاملة لمختلف قطاعات الوطن، حيث تستند إلى ثلاثة محاور رئيسية: مجتمعٌ حيوي، اقتصادُ مزدهر، ووطنٌ طموح — تتكامل هذه المحاور لتُحقق تنمية وطنية مستدامة تُلامس طموحات الحاضر وتُلبي تطلعات المستقبل.

وقد أولت الرؤية اهتمامًا كبيرًا بالقطاع غير الربحي، من خلال رفع مساهمته في الناتج المحلي من 1% إلى 5%، والوصول إلى مليون متطوع سنويًا بحلول عام 2030، إلى جانب تعزيز المشروعات الخيرية ذات الأثر الاجتماعي المتوافق مع أهداف التنمية بعيدة المدى، وتحسين الحوكمة، واستقطاب الكفاءات المؤهلة لهذا القطاع الحيوى.

وانطلاقًا من إدراكنا العميق لأهمية مواءمة استراتيجيتنا مع هذه الرؤية الوطنية الطموحة، فقد سعينا إلى الإسهام في رفع الوعي الصحي، وتعزيز ثقافة الوقاية، والحد من انتشار الأمراض، عبر برامج نوعية ومبادرات مبتكرة. وقد جاءت جهودنا المتواصلة منذ انطلاق الرؤية لتُجسّد احترافية ومهنية متقدمة، وتُحقق الأهداف الوطنية بالتعاون مع الجهات الحكومية وكافة الشركاء الفاعلين في خدمة المجتمع وتطوير العمل الخيري الصحي

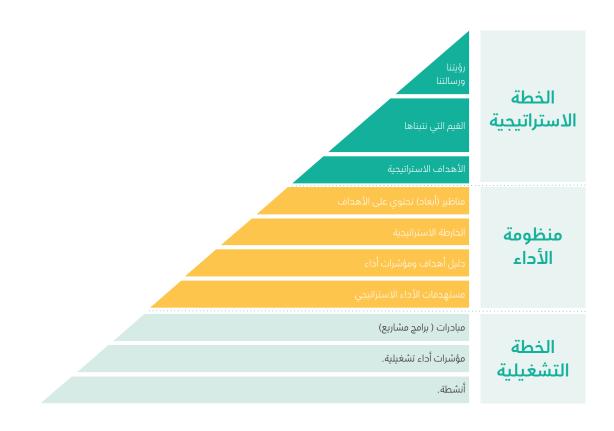
الصورة التالية توضح العلاقة بين استراتيجيتنا وتقاطعها مع رؤية 2030 م وأهداف التنمية المستدامة



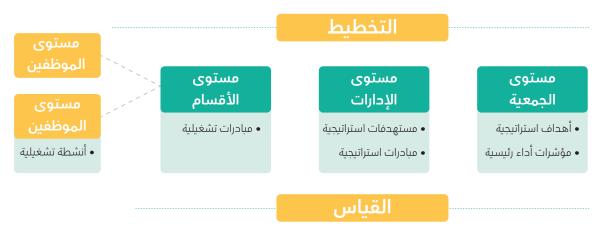
كما يمكنكم الاطلاع على تفاصيل استراتيجيتنا من خلال زيارة موقعنا الالكتروني zmzm.sa

حوكمة أدائنا الاستراتيجي والأداء التشغيلي

متابعة وقياس وتقويم الأداء الاستراتيجي والتشغيلي أحد الممارسات المتميزة لدينا حيث إن هذه الممارسة تنطلق من بناء منظومة الأداء الاستراتيجي والتي يتم فيها بناء الخارطة الاستراتيجية ودليل الأهداف والمؤشرات بمشاركة جميع إداراتنا، ويتم خلال هذه المرحلة اسناد المؤشرات إلى كل إدارة حسب الاختصاص ومن ثم يتم وضع المستهدفات الاستراتيجية لكل مؤشر أداء استراتيجي.



تنزيل الاستراتيجية Cascading



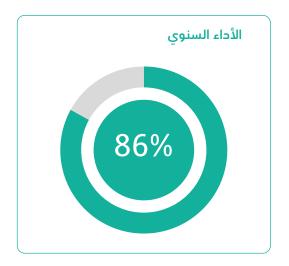
مؤشر الأداء الاستراتيجي لعام 2024

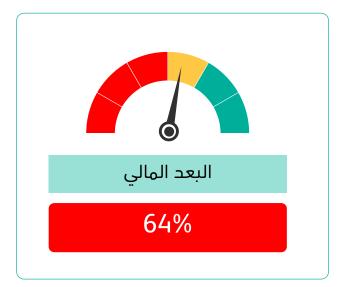
تحليل الأداء العام

أداء الجمعية السنوي لعام 2024 بلغ %86 وضمن النطاق الأخضر، وهو ما يمثل ارتفاع في مستوى الأداء بمقدار %3 مقارنة بعام 2023.

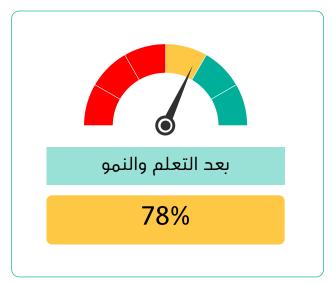
مقارنة الأداء السنوى

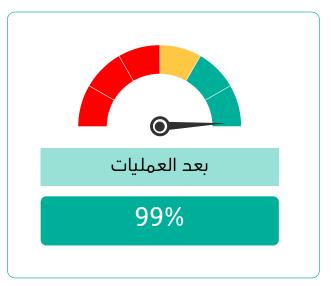
78%	86%	83%	86%
2021	2022	2023	2024













فريقنا المميز

في زمزم، نؤمن بأن كوادرنا البشرية هم ثروتنا الحقيقية، والأساس الذي نعتمد عليه في تحقيق أهدافنا الاستراتيجية، وتوسيع وتنويع مشاريعنا وخدماتنا، والتميز المستمر الذي حققناه على مر السنوات في القطاع غير الربحي بالمملكة العربية السعودية.

نحرص على تعزيز دور المرأة في بيئة العمل، وندعم التنوع والشمول كقيم أساسية في ثقافتنا المؤسسية.

كما نلتزم بتبني أفضل الممارسات التي تسهم في خلق بيئة عمل إيجابية، وتعزز رفاهية موظفينا ومشاركتهم الفاعلة، مما يساعدنا على الاحتفاظ بهم وبناء مستقبل أكثر استدامة لهم، ولجمعيتنا، ولمجتمعاتنا.



يبلغ عدد منسوبينا الآن 214 ونسعى إلى النمو في عملياتنا ومشاريعنا وجذب كفاءات لتعزيز الثروة البشرية لدينا وفي القطاع الغير ربحى.

2024	القوى العاملة وفقاً للمستوى الوظيفي
46	القياديون
123	عموم العاملين
45	المتعاونون
214	الإجمالي

استقطاب العقول وصناعة الرواد

نسعى في جمعيتنا إلى استقطاب الكفاءات الوطنية التي تمتلك المهارات والخبرات المطلوبة، وتتوافق مع مبادئنا وقيمنا المؤسسية. ونُولي اهتمامًا كبيرًا بتعزيز القوى العاملة وتطوير رأس المال البشري في المملكة العربية السعودية، مع التركيز بشكل خاص على القطاع غير الربحى.

نلتزم بتوفير فرص عمل متساوية، من خلال إجراءات توظيف مؤسسية تستند إلى معايير المهارة والخبرة والجدارة، بما يضمن العدالة والشفافية في اختيار الكوادر.

ونُولي أهمية كبيرة لتهيئة الموظفين الجدد ودمجهم بغاعلية في بيئة العمل، حيث تبدأ رحلتهم بجولة تعريفية شاملة للتعرف على رؤية الجمعية ورسالتها ومجالات عملها، تليها سلسلة من اللقاءات التفاعلية مع مختلف الإدارات لتعزيز فهمهم لدورهم وضمان سرعة اندماجهم ضمن الغريق، وتحقيق الانسجام مع خططهم التطويرية.

وخلال عام 2024، استقبلنا أربعة موظفين وموظفات جدد، كان لهم أثر ملموس كإضافة نوعية إلى ثروتنا البشرية، وأسهموا في دعم مسيرة الإنجاز والعمل الخيري المؤسسي.

2024	2023	2022	العاملين الجدد
4	10	13	العاملين والعاملات

2024	2023	2022	العدد الكلي للعاملين بدوام كامل
149	138	137	العاملين
20	19	20	العاملات
2024	2023	2022	العدد الكلي للعاملين بدوام جزئي
45	91	80	العاملين والعاملات

2024	2023	2022	معدل الدوران الوظيفي ٪
12%	5%	12%	المعدل العام
6	7	9	المغادرات الطوعية
13	1	10	المغادرات نتيجة الإحلال

المغادرات الطوعية: هي المغادرات التي تمت عن طريق الاستقالة وبلغت 6 استقالات.

المغادرات نتيجة الإحلال: هي المغادرات التي تمت نتيجة الإجراءات التشريعية ذات العلاقة بالتوطين.

تحتسب معادلة الدوران الوظيفي للعاملين بدوام كامل

إجمالي عدد المستحقين لإجازة رعاية الطفل أو الأبوة لعام 2024

نحو بيئة عمل مز*د*هرة وحوافز تلهم الأداء

إيمانًا منا بأن النجاح الحقيقي يبدأ من الإنسان، نُدرك أن نمونا واستدامة تأثيرنا في المجتمع يعتمدان على ثروتنا البشرية. لذا فإن رفاهية منسوبينا ومشاركتهم الفاعلة تظل في صميم أولوياتنا، باعتبارهم شركاء في صناعة القيمة وتحقيق تطلعات الأطراف المعنية.

وفي هذا الإطار، نحرص على تعزيز رفاهية بيئة العمل من خلال تنظيم فعاليات ومبادرات متنوعة على مدار العام، شملت لقاءات رمضانية دافئة، وأنشطة اجتماعية تفاعلية تضم جميع الموظفين على مختلف المستويات، إلى جانب فعاليات تواصل دورية ونشرات توعوية شهرية تُعنى بالصحة النفسية والمهنية.

كما نوفر حزمة متكاملة من الحوافز والامتيازات المخصصة للموظفين بدوام كامل

- العلاوات السنوية
 - 🖕 مكافآت الزواج
 - مكافآت المولود
 - 🖕 القروض
 - الراتب المقدم
- 🖕 مكافآت تحفيزية للمنجزات المتميزة

بيئة منفتحة تعزز الحوار والتعاون بين القيادة والعاملين

نؤمن بأن موظفينا هم الثروة الحقيقية التي نعتمد عليها في تحقيق رؤيتنا وأهدافنا، ونعمل باستمرار على تعزيز علاقتنا معهم من خلال بناء بيئة قائمة على الثقة والتواصل الفعّال.

نلتزم بفتح قنوات تواصل دائمة وشفافة مع منسوبينا، وتزويدهم بكافة التحديثات والمستجدات المتعلقة بالأعمال، بما في ذلك السياسات، والأنظمة، والقوانين الجديدة أو المعدِّلة، إضافةً إلى أي تغييرات في العمليات التشغيلية قد يكون لها أثر مباشر أو غير مباشر على طبيعة العمل.

يتم تحديد توقيت مشاركة هذه التحديثات وفقًا لنوع الحالة وطبيعتها، وكذلك بناءً على نظام التعاقد المعتمد والسياسات المنظمة، حرصًا على ضمان الوضوح والاستقرار الوظيفي، وتعزيز شعور الموظفين بالتمكين والمشاركة.



نحو منظمة متعلمة وملهمة

نؤمن بأن استدامة نجاحنا ونمونا المؤسسي تنبع من استثمارنا في رأس مالنا البشري، حيث نعتمد على خبرات ومهارات منسوبينا كمصدر أساسي للتميّز وتحقيق الأثر. ولذلك، نحرص على توفير فرص تطوير معرفي ومهني مستمرة لكافة العاملين، بمختلف درجاتهم الوظيفية، سعيًا لدعم تطورهم المهنى، وتحقيق أهدافنا الاستراتيجية ونمو جمعيتنا.

وفي إطار التزامنا بخلق بيئة متعلمة وملهمة، نقدم سنويًا برامج تدريبية متجددة تواكب التطورات المتسارعة في بيئة العمل، وتهدف إلى صقل المواهب، وتنمية المهارات، ونقل أفضل الممارسات والمعارف. تركّز هذه البرامج على تنمية المهارات الشخصية، وتعزيز الكفاءات العملية، ودعم الفهم النظرى، بما يضمن تكامل التطوير المهنى.

نؤمن أن التدريب حق للجميع لذلك يشمل التدريب جميع العاملين (دوام كامل -دوام جزئي)

لتدريبية	عدد البرامج ا
	المقدمة
2024	2023
61	91

إجمالي ساعات التدريب
المقدمة للعاملين

2024	2023
5,222	4,775

متوسط ساعات التدريب والتطوير لكل موظف

2024	202 3	
24.40	19.25	

نسبة المتدربين حسب المستوى الوظيفي	2022	2023	2024
القيادات	65%	41%	76%
الصفوف الأمامية	52%	69%	69%

عدد الساعات التدريبية حسب الجنس	2022	2023	2024
العاملين	1,872	4,095	3,707
العاملات	287	680	1,515

2024	2023	2022	نسبة الحاصلين على تدريب من إجمالي
70%	69.35%	54,4%	العاملين

متوسط الساعات التدريبية حسب الجنس	2022	2023	2024
العاملين	14,3	19.13	21.55
العاملات	28,3	20	35.23

أبرز البرامج التدريبية

الجهة المنفذة	عدد الحضور	اسم البرنامج
صندوق الموارد البشرية (هدف)	29	كيف تصبح مدير مشروع معتمد
جمعية زمزم	22	التخطيط الاستراتجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن
جمعية زمزم	21	كيف نصمم تجربة مميزة للعملاء
جمعية زمزم	21	فن التواصل



أخلاقيات العمل

يعمل مسؤولو الثروة البشرية على تعميم مدونة قواعد السلوك وعقد ورش عمل لضمان تنفيذ مدونة السلوك وسياساتنا، كما يتم عقد ورش تدريبية تركز على مكافحة الفساد وإرساء مبادئ النزاهة في العمل، نهدف من هذه الورش التدريبية إلى إكساب الموظفين بالمعرفة اللازمة لاتخاذ قرارات مناسبة في أعمالهم اليومية، لدينا إطارات واضحة بشأن مختلف القضايا الأخلاقية مثل الرشوة والفساد، مكافحة غسل الأموال، وتضارب المصالح والتمييز وخصوصية البيانات.

ميثاقنا الأخلاقي يعكس قيمنا ومبادئنا المحورية الموجهة والمؤثرة في ثقافة العاملين وسلوكهم في جمعيتنا.

ونحن نسعى لأن يكون هذا الميثاق هو سمة للثروة البشرية التي تعزز بناءنا وكياننا لتقديم أفضل خدمة للمستفيد وفق قيمنا الشامخة وأخلاقنا الأصيلة التي تتوارثها أجيالنا.



التنوع والعدالة والاندماج في بيئة العمل

نعمل على خلق بيئة يسودها التنوع والاحترام والعدالة بدءاً من التعيين إلى التدرج في تولي المناصب الادارية ونؤمن بسياسة تكافئ الفرص للجنسين.

انطلاقاً من قيمتنا نحن مسؤولون فإن احترام حقوق الإنسان هو أحد أهم ركائز بيئة عملنا وثقافتنا المؤسسية، لذا نلتزم بقوانين العمل المحلية والمعايير الوطنية لحقوق الإنسان.

نسعى إلى إيجاد بيئة عمل متنوعة ونقوم بتلبية متطلبات السعودة وفقا لأنظمة وتشريعات وزارة الموارد البشرية لتوظيف ولتمكين الكفاءات الوطنية من الرجال والنساء

نسبة السعوديين	2022	2023	2024
التوطين	74%	74%	74%

التكامل المجتمعي يبدأ بتمكين المرأة

وعلى صعيد المبادرات التي تبنيناها للمساهمة في تحقيق تلك المستهدفات منها ما يتعلق بتمكن المرأة من خلال استقطاب كفاءات نسائية متميزة ضمن فريق الإدارة، نفخر بوصول نسبة توظيف المرأة في زمزم إلى ما يقارب %12.

كما نفخر بأن موظفاتنا يتولين مناصب إدارية وقيادية ونعمل على استقطاب السيدات للعمل في القطاع الخيري وإكسابهم المهارات للمساهمة في تمكينهم وتقليل الفجوة بين الجنسين وتحقيق رؤية المملكة 2030

المرأة كمستفيدة	أكثر من %70
المرأة كمتطوعة	61% من الفرص التطوعية بنسبة %70 من إجمالي عدد الساعات التطوعية
المرأة كثروة بشرية	تشكل المرأة نسبة %12 من ثروتنا البشرية كما تشكل نسبة %29 نصيبها من الساعات التحريبية



بيئة عمل آمنة وصحية للجميع

نلتزم في جمعيتنا بتوفير بيئة عمل آمنة وصحية، وفقًا لما نصّت عليه أنظمة العمل السعودية، وتحديدًا الباب الثامن المتعلق بسلامة العمال ووقايتهم ورعايتهم الاجتماعية. وحرصًا على الامتثال، يتم تعميم تلك الأنظمة والتعليمات بشكل دوري على جميع الموظفين، لضمان وعيهم والتزامهم بالمعايير التي تُسهم في تعزيز صحتهم وسلامتهم.

تُعد صحة موظفينا ورفاهيتهم من أولوياتنا الأساسية، لذا نضمن لهم تغطية صحية شاملة، وننظم أنشطة وفعاليات دورية تهدف إلى تعزيز الصحة البدنية والنفسية والاجتماعية، بما يرسّخ بيئة عمل صحية ومتوازنة.

وانطلاقًا من إدراكنا لأهمية السلامة المهنية، نُطبّق معايير الصحة والسلامة في جميع مشاريعنا ومكاتبنا ومواقع العمل، مع دمج المتطلبات المحدثة باستمرار - لا سيما خلال الأزمات الصحية - وفق توجيهات الجهات المختصة. وتُعمّم هذه الإرشادات من خلال قنوات داخلية فعالة تشمل البريد الإلكتروني، الرسائل النصية، الملصقات الإرشادية، المنشورات، الجلسات التدريبية، والاجتماعات المنتظمة.

ونسعى إلى تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، بما يضمن حماية موظفينا، وخدمة محتمعاتنا، والحفاظ على بيئتنا

مبادرات الصحة والسلامة المهنية

ومن ضمن هذه الجهود المعززة لتطبيق معايير الصحة والسلامة المهنية ولرفع الوعي الصحي لضمان صحة موظفينا أطلقنا مبادرة أنت ثروة خلال عام 2024

مبادرة أنت ثروة

هدفت المبادرة لتعزيز صحة موظفينا بعدة برامج أثناء الدوام وبعد فترات الدوام الرسمية لضمان كفاءة وفاعلية الأداء المهني ومن ضمن هذه البرامج:

• الجلوس السليم

• 10 دقائق من أجل صحتك • مسابقة رشاقتي

• الرسائل التوعوية • المحاضرات التوعوية • العبادات المتخصصة

• استفاد من هذه البرامج 160 من العاملين في زمزم

مبادرة تخفيض ساعات العمل خلال فصل الصيف

خلال فصل الصيف ومع ارتفاع درجات الحرارة سعينا للتخفيف عن العاملين من خلال تقليل ساعات العمل في شهري يوليو وأغسطس حرصا على الصحة العامة لفريقنا

الإبلاغ عن المخالفات والشكاوي

انطلاقًا من حرصنا على ترسيخ مبدأ الشفافية وتعزيز ثقافة المساءلة، فقد اعتمدنا سياسة واضحة للإبلاغ عن المخالفات، مع توفير قنوات متعددة وميسّرة لاستقبال البلاغات، تشمل:

الرقم الموحد 920033377 - والموقع الإلكتروني zmzm.sa



تحقيق تجربة مميزة للمستفيد

في «زمزم»، نضع تجربة المستغيد في صميم أولوياتنا، ونعمل جاهدين على تقديم أفضل الخدمات الممكنة عبر إدارة متخصصة تُسهِّل وصول المستغيدين إلى خدماتنا بكل يسر وفعالية.

وفي عام 2024، قمنا بتحديث نظامنا التقني ليتماشى مع تطلعات المستفيدين ويقرب المسافة بينهم وبين خدماتنا، سعيًا لتقديم تجربة رقمية مميزة تعزز جودة الخدمة وسرعتها.

نُقدّم باقة متنوّعة من البرامج والخدمات، ونعمل باستمرار على تطويرها استنادًا إلى احتياجات المستفيدين وتطلعات أصحاب المصلحة، بما يضمن استجابة مرنة وفعالة للمتغيرات.

ومن منطلق التزامنا العميق بتحسين تجربة المستغيد، قمنا ببناء مسار واضح لتلك التجربة، وعرّفنا من خلاله أبرز نقاط الألم والتحديات التي يواجهها المستغيد، فحوّلناها إلى نقاط أمل تُسهم في خلق تغيير إيجابي وأثر أعمق وأكثر استدامة.

223,778

قدمنا خدماتنا إلى أكثر من

عدد المستفيدين من برامج الرعاية الصحية

23,252 10% عدد المستفيدين من برامج تعزيز الصحة

200,526 90%

42

2024	2023	2022	معدل الرضا العام للمستفيدين من خدمات
% 94	92%	84%	الرعاية الصحية

حققنا تحسن ملحوظ في مستوى رضا المستفيدين وبناء على نتائج الاستطلاع تعرفنا على أبرز محاور الرضا .

معدل الرضا	أبرز محاور الرضا
92%	سرعة تجاوب جمعية زمزم مع المقترحات والاستفسارات
92%	تتابعني الجمعية لضمان حصولي على الخدمة الصحية
92%	الدعم المالي يتوافق مع حجم الحاجة
92%	المحة الزمنية للحصول على الخدمة مقبولة
94%	الجمعية تهتم بالاقتراحات والاستفسارات
94%	الرضا عن جودة الخدمة الصحية
94%	سهولة الوصول إلى الجهة المعنية
94%	تم التوجيه إلى المكان المناسب للخدمة الصحية
94%	سهولة الحصول على التقارير والمستندات اللازمة
96%	أشجع على الاستفادة من خدمات الجمعية
96%	تعامل موظف خدمة العملاء مناسب
96%	سهولة التسجيل والتقديم عبر البوابة الإلكترونية

خصوصية بيانات المستفيدين

تبنينا سياسات محددة وواضحة للحفاظ على خصوصية البيانات المتعلقة بالمستفيدين والمانحين وكل من يتعامل أو يعمل معنا، ووضعت إجراءات تلزم على كل من يعمل معنا أن يحافظ على خصوصية بيانات المستفيدين والمانحين والمتبرعين والمتطوعين وعدم السماح بمشاركتها مع أي جهة والالتزام بما تقتضيه السياسات من التعامل مع هذه البيانات فقط لأغراض زمزم وحسب المصلحة العامة.

برامجنا الصحية

التكلفة المالية	عدد المستفيدين	البرنامج
SAR 1,016,454	1,445	برنامج الأمراض المزمنة
SAR 2,527,283	1,593	برنامج الأمومة و الطفولة
SAR 5,090,728	1,519	برنامج العيون
SAR 996,703	362	برنامج أمراض الأنف والأذن والحنجرة
SAR 1,655,458	55	برنامج أمراض الأورام
SAR 1,334,832	352	برنامج أمراض الجهاز الهضمي
SAR 35,186	2	برنامج أمراض الحم
SAR 103,700	14	برنامج أمراض السمنة
SAR 19,384	6	برنامج أمراض الصدرية
SAR 4,649,029	306	برنامج أمراض العظام
SAR 1,022,100	220	برنامج أمراض القلب والأوعية الدموية
SAR 1,486,194	303	برنامج أمراض الكلى والمسالك
SAR 337,024	198	برنامج أمراض المخ والأعصاب
SAR 760,738	166	برنامج أمراض النساء
SAR 32,275	6	برنامج جراحات الوجه والفكين
SAR 102,177	70	مشروع رعاية الحامل والطفل
SAR 21,159,466	6,617	المجموع

طلبات الكشف المخفض لعام 2024 م	
عدد طلبات الكشف المقبولة	15,009
عدد طلبات الكشف المرفوضة	3,400
الاجمالي	18,409

قمنا بإجراء تحليل شامل للتعرف على مسببات رفض طلبات المستفيدين وتعرفنا على أبرز مسببات الرفض

تفصيل أبرز أسباب الرفض للطلبات خلال لعام 2024م

تعذر التواصل مع المستفيد

تم قبول الحالة ولكن المستفيد لم يستفد من الخدمة المقدمة

معلومات حساب المستفيد غير صحيحة

الخدمة المطلوبة غير متوفرة حاليا

طلب مكرر - تكرار المستفيد لخدمة سبق الحصول عليها أو جاري العمل عليها

مزود الخدمة المطلوب غير معتمد لدينا

الخدمة المطلوبة غير مدعومة حسب لائحة البرامج الصحية

طلب غير مكتمل ولم يتم توفير المستندات أو البيانات اللازمة

مساهمات منصات الدعم الحكومي

2,026 مستفید

6,740,693 ريال



<u> **247** م</u>ستفید

5,000,560 ريال



مستفيد

6,838 رىال



المستلزمات الطبية

ندرك أهمية الأجهزة والمستلزمات الطبية للمرضى المحتاجين، فنوفر لهم خيارات واسعة مثل السماعات الطبية والكراسي المتحركة والكراسي الكهربائية، وذلك من خلال شركائنا من موردي الأجهزة الطبية. كما نستقبل الأجهزة والمستلزمات التي يتبرع بها أفراد وشركات مجتمعنا ممن يهتمون بالمحتاجين، ونصونها ونوصلها إلى من يستحقها.

	إحصاءات مشروع المستلزمات الطبية - لعام 2024م
العدد	م
354	عدد المتبرعين
2,429	عدد المستلزمات المستلمة
762,980	قيمة مساهمات المتبرعين بالأجهزة الطبية
1,483	عدد المستفيدين
1,024	عدد المستلزمات المسلمة
321,651	قيمة الأجهزة الطبية التي تم صرفها للمستفيدين
1,240	عدد المستلزمات المسلمة للجهات التي تم دعمها
373,170	قيمة المستلزمات الطبية التي تم صرفها للجهات



معا لمجتمع صحي

نهتم بصحة المستفيدين وعموم المجتمع لذلك لدينا هدف مستمر في أن نكون جزء فاعل في رفع مستوى الوعي الصحي المجتمعي وتقليل معاناة طالبي الرعاية والاستشارات الصحية .

نفذنا العديد من المبادرات والتي استفاد منها أكثر من 200.526 مستفيدا. مما يعكس التزامنا بتمكين المجتمع صحيا وبناء حلول مستدامة ومتكاملة، تماشيا مع رؤية المملكة 2030 لبناء مجتمع حيوى.

	أبرز إحصاءات برامج تعزيز الصحة والوقاية - لعام 2024م
عدد المستفيدين	٩
176,915	خدمة ضيوف الرحمن
38,724	الاستشارات الطبية
31,184	الحملات الصحية الأسبوعية
1,025	دورات الإنعاش القلبي الرئوي والإسعافات الأولية
1,050	معا لصحة مدارسنا الكيانات المعززة للصحة
919	محطة القطار
150	نادي السكري
2,167	العيادات الافتراضية

	أبرز إحصاءات البرامج الميدانية- لعام 2024م
العدد	م
1,493	المستفيدين من القوافل الطبية
1,298	العيادات الموسمية في الحج
1,243	عيادات بلاد ما وراء النهر
6,202	عيادات الرعاية الأولية بمسجد الراجحي
43,316	طوافكم آمن
4,184	رؤية لاكتشاف ضعف الإبصار لطلاب المدارس

لمزيد من التفصيل حول جهودنا في خدمة ضيوف الرحمن بإمكانكم الاطلاع على تقاريرنا عبر موقعنا الإلكتروني zmzm.sa

إسهاماتنا في العمل الدولي

تشرفنا في «زمزم» بأن نكون شركاء في خدمة وطننا المعطاء، تحت ظل قيادتنا الحكيمة -رعاها الله-، مساهمين في تعزيز الدور الإنساني للمملكة على الصعيدين المحلى والدولي.

وفي هذا الإطار، وقعنا مذكرة تفاهم مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية تتيح لنا العمل كشريك منفذ في تنفيذ الحملات الطبية المجانية خارج المملكة، بهدف تحسين صحة المستفيدين في الدول المستهدفة.

وتتمثل طبيعة هذا التعاون في تنفيذ عمليات جراحية نوعية ومتخصصة، بإشراف مباشر من مركز الملك سلمان، ومتابعة فنية ودعم لوجستي يُجسّد التكامل في الجهود الإنسانية التي تعكس قيم المملكة وتوجهاتها في مدّ يد العون للمحتاجين حول العالم.

تمويل المشاريع

مركز الملك سلمان للأعمال الإنسانية

إجمالي تكلفة المشاريع

5.751.000 رىال

عدد المتدربين

263 متدرب

الخدمة المقدمة

عمليات جراحية للمرضى -عيادات فرز للمرضى

> المشاريع المنفذة 9 مشاریع

المرضى المستفيدين

4,797 مستفید

الفئة المستفيدة

رجال – نساء – أطفال

الدول المستهدفة

. جمهورية السودان

عدد المتطوعين

155 متطوع

. جمهورية اليمن

التدريب	المتطوعون	المستفيدون	التكلفة	مدة التنفيذ	المقر	المنطقة	وصف المشروع
40	34	226	500,000	2024/4/27 2024/5/4	مستشفى الأمير محمد بن سلمان	اليمن عدن	المشروع الطبي لجراحات التجميل والحروق والتشوهات
38	10	3,930	300,000	2024/4/27 2025/5/4	مستشفى الأمير محمد بن سلمان	اليمن عدن	المشروع الطبي للعيادات المتخصصة
10	15	48	800,000	2024/5/10 2024/5/17	مستشفى سيئون العام	اليمن سيئون	المشروع الطبي لجراحة المخ والأعصاب والعمود الفقري وجراحة الأورام
10	18	28	900,000	2024/5/18 2024/5/25	مستشفى هيئة الميناء العام	السودان بورت سودان	المشروع الطبي لجراحة المخ والأعصاب والعمود الفقري وجراحة الأورام
12	17	135	700,000	2024/7/20 2024/7/29	مستشفى هيئة ابن سينا العام	اليمن المكلا	المشروع الطبي لجراحة الأنف والأذن والحنجرة وأورام الرقبة
6	18	60	617,000	2024/11/16 2024/11/23	المستشفى السعودي الميداني	اليمن أرخبيل سقطرى	المشروع الطبي لجراحات الأطفال والمسالك البولية أطفال
40	13	74	617,000	2024/12/14 2024/12/21	مستشفى هيئة ابن سينا العام	اليمن المكلا	المشروع الطبي لجراحات الأطفال والمسالك البولية أطفال
10	13	109	617,000	2024/12/15 2024/12/22	مستشفى الأمير محمد بن سلمان	اليمن عدن	المشروع الطبي لجراحات المسالك البولية بالغين
97	17	187	700,000	2024/10/27 2024/11/03	مستشفى الأمير محمد بن سلمان	اليمن عدن	المشروع الطبي لجراحة الأنف والأذن والحنجرة وأورام الرقبة
263	155	4,797	5,751,000 ريال			المجموع	

إدارة العلاقة مع المتطوعين

ندعم متطوعينا العاملين معنا ونحمي حقوقهم كما هو منصوص عليه في أدواتنا التي تعرف بحقوق المتطوعين كونهم جزءاً أساسياً في عملياتنا وضمن هيكلتنا وسياساتنا.

كما يتلقون التوجيه والتدريب حتى يكونوا قادرين على إنجاز الأهداف في مواقع التطوع الخاصة بهم.

نتشارك مع متطوعينا لنحقق الأهداف المشتركة ولنتكامل في إحداث أثر فارق لمجتمعاتنا.

	أبرز إحصاءات التطوع- لعام 2024م
العدد	٩
	الفرص التطوعية (11,464) فرصة
4,759	رجال
6,705	نساء
	المتطوعون الفاعلون (2,244) متطوع
873	رجال
1,371	نساء
	الساعات التطوعية (61,750) ساعة
27,546	رجال
34,204	نساء
	القيمة المالية (4,518,296) ريال
2,155,119 ر.س.	رجال
2,363,177 ر.س.	نساء
	نسبة الفرص التطوعية التي تم استثمارها (%99,16)
98.59%	رجال
99.50%	نساء
94%	نسبة رضا المتطوعين

الاستثمار الاجتماعي وقياس الأثر

تعظيم الأثر أولوية وطنية وأحد مستهدفات رؤية المملكة 2030، حيث تسعى المملكة إلى أن تحقق أكثر من ثلث المشاريع التي تديرها المنظمات غير الربحية السعودية أثرًا اجتماعيًا قابلًا للقياس، يتماشى مع أولوياتنا الوطنية.

في زمزم، نحرص على قياس أثر مشاريعنا بشكل مستمر، بهدف التعرف على مدى التأثير الذي نُحدثه لمختلف فئات أصحاب المصلحة.

كما نُصدر بشكل دوري تقارير لقياس الأثر الاجتماعي لمشاريعنا الصحية، ولدينا توجه مستقبلي لقياس الأثر الاجتماعي لمشاريعنا غير الصحية، وذلك ضمن خطتنا الاستراتيجية لتعزيز الاستدامة ورفع كفاءة قياس الأثر.

لمزيد من التفصيل يمكنكم الاطلاع على تقاريرنا في قياس الأثر الاجتماعي عبر موقعنا ZMZM.SA





الأداء المالي

نعتمد في أدائنا المالي على خطط محددة لإدارة عمليات الصرف المالي خلال العام على أساس الموازنة المالية المعتمدة قبل بداية العام من قبل مجلس إدارتنا إذ نحاول استشعار وتقديم قراءات متعمقة في إيراداتنا ومصروفاتنا وتأثرها على التدفقات النقدية.

وفي إطار حوكمة العمل المالي، حرصنا على تحديث وتفعيل كافة السياسات الداعمة لذلك، منها على سبيل المثال: سياسة تعارض المصالح، وسياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. وفي هذا السياق اعتمدت لجنة المراجعة الداخلية ميثاقاً للمراجعة الداخلية ودليل السياسات والإجراءات لإدارة المراجعة الداخلية، وميثاق لجنة المراجعة، بالإضافة إلى تقييم المخاطر وخطة المراجعة الداخلية، وتم ذلك من خلال عقد استشاري مع إحدى الشركات العالمية المختصة بمهنة المحاسبة والمعتمدة في المملكة العربية السعودية.

الموضوع	الوحدة	2022	2023	2024
إجمالي الإيرادات	ريال سعودي	75,537,948	73,879,764	105,727,368
إجمالي المصروفات	ريال سعودي	74,434,052	85,153,539	97,313,689

يمكنكم الاطلاع على التقارير السنوية والقوائم المالية عبر موقعنا الإلكتروني zmzm.sa

2024	2023	2022	2021	البيان
92,117,056	73,879,764	75,537,948	75,821,996	مجموع الإيرادات
16,497,331	17,855,396	22,612,996	6,426,436	تكاليف تنمية الموارد والتبرعات
75,619,725	56,024,368	52,924,952	69,395,560	صافي الإيرادات للعام
77,856.92	30,325,248	19,124,844	13,741,233	إيرادات أخرى
13,688,168				التخفيضات الخيرية من مزودي الخدمات الطبية
89,307,893	86,349,616	72,049,796	83,136,793	صافي الإيرادات للعام مع الخصومات الخيرية
3,559,495	8,121,837	9,639,885	19,741,882	المصاريف العمومية والإدارية
3.66%	9,4%	23,7%	22%	نسبة المصاريف العمومية والإدارية لكل ريال تتلقاه الجمعية (من صافي الإيرادات للعام مع الخصومات الخيرية)

التفاوت في نسب المصاريف العمومية والإدارية لكل ريال نتلقاه يعود أسبابه إلى التعديلات التي تمت وإعادة التسكين وفق معيار السلامة المالية.

52

2024 م	2023 م	2022 م		
40,485,236	25,122,735	23,862,841	التبرعات النقدية العامة	
9,558,773	3,288,094	2,298,722	إجمالي ريع الأوقاف	
0	21,350	24,500	إيرادات أخرى (مبيعات خيرية)	
16,500	23,000	14,500	اشتراكات الأعضاء	الإيرادات غير
60,118.70	47,405	675,962	إعانة وزارة الموارد البشرية والتنمية	المقيدة
630,450	650,350	4,652	التبرعات العينية (غير الأوقاف)	
13,688,168	259,885	0	إيرادات أخرى (خصومات مكتسبة)	
64,500,630	29,412,819	26,881,177	إجمالي الإيرادات غير المقيدة	

الأجور

نراعي المساهمة في الاقتصاد الوطني من خلال ايجاد فرص عمل ملائمة وتوفير امتيازات عديدة للعاملين فيها من ضمنها أجور العاملين حيث تفوق الحد الأدنى من الأجور.

في العام 2024 م . قمنا بتحديث هيكلنا الإداري وسلم الرواتب. والذي ساهم في تحسين مستوى الأجور الشهرية مقارنة بالسنوات الماضية.

الموضوع	2022	2023	2024
متوسط أجور العاملين (ر.س)	9,536	10,051	12,574

الآثار الاقتصادية غير المباشرة

نقوم بتمكين المجتمع بتوفير برامج الدعم الصحي والخدمات الصحية وتساهم في تحمل تكاليف علاج المستفيدين ليكونوا أعضاء فاعلين في المجتمع ويساهموا في دفع عجلة التنمية، كذلك المساهمة في برامج البنية التحتية من خلال المرافق التي يتم إنشاؤها، كما نقوم بذلك في مشروع قياس الأثر الاجتماعي ومن خلال استطلاعات معينة تبين أن بعض البرامج والمشاريع العلاجية ساهمت في الأثر الاقتصادي للمستفيدين، من زيادة الحخل أو تحسن الاستقلالية لديهم وتخفيف الأعباء المالية.

شراكاتنا مستدامة

ركزنا على بناء جسور تعاون استراتيجية تحقق إنجازات ملموسة، وقد نجحنا في تدشين بوابة الشراكات المتكاملة التي أصبحت منصة رئيسية لتعزيز الشراكات والتواصل وتسهيل عمليات الدعم المجتمعي. وقد حققنا % 90 نسبة رضا الشركاء، و % 86 نسبة رضا مزودي الخدمة. مما يعكس ثقة متنامية في أدائنا وشراكاتنا.

كما أسهمنا في نمو استثنائي في الشراكات بلغ % 112 ،مع تفعيل % 95 من الشراكات الموقعة بفاعلية وكفاءة، ساهمنا خلالها في استثمار شراكاتنا والحصول على خصم خيري تجاوز 13,688,168.08 مليون ريال لخدماتنا المقدمة للمستفيدين عبر بوابة العلاج الخيرى.

وفي إطار التزامنا عملنا على سحاد % 70 من الالتزامات المالية لمزودي الخدمة الصحية كما حققنا عائدًا ماليا من الرعايات والشراكات تجاوز 7,552,753 ريال، كأحد الروافد الحاعمة لاستحامة برامجنا وخدماتنا.

أبرز المشاريع

- مشروع إنشاء محطة غسيل الكلى بمستشفى المحاني العام: يقدم أكثر من 2,880 جلسة غسيل كلوي للمستفيدين بشكل مجانى
 - مشروع توفير جهاز ومستهلكات عمليات العيون بمستشفى القنفذة العام: لخدمة أهالي المحافظة
 - مشروع الأمومة والطغولة: خدمنا به أكثر من 1,000 مستغيدة

أبرز الشراكات







نطمح بأن نكون جمعية مسؤولة بيئياً ونساهم في تسريع وتيرة التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. نؤمن بأن مسؤولية الحفاظ على كوكبنا ومواردنا الطبيعية هي مسؤولية كافة فئات ومؤسسات المجتمع ولذلك التزمنا بزيادة أثرنا الايجابي وتقليل أي آثار سلبية محتملة ناتجة عن عملياتنا.

تؤمن قيادتنا بأهمية إدماج الاستدامة في ثقافة المؤسسة ولدينا رؤية واضحة ونتطلع أن نكون قادةً في ميزان الاستدامة في القطاع الغير ربحي وأن نستمر في الابتكار لإيجاد مجتمعات صحية قادرة على الصمود وبناء مستقبل أفضل للجميع. عملنا على تضمين الجانب البيئي بشكل واضح في سياساتنا ونساهم بشكل دائم في رفع الوعي وتعزيز الالتزام لدي اصحاب المصلحة لدينا.

استهلاك الطاقة

2024	2023	2022	الموضوع
293,261.61	274,128.66	203,798	إنفاق الطاقة (بالريال)

نعمل على خفض استهلاك الطاقة بشكل مستمر واستخدام أقل للموارد وتحسين ومراقبة الأداء ونسعى جاهدين لتعزيز كافة جوانب إدارة الطاقة ورفع الوعى لدى موظفينا بضرورة الالتزام الفعلى لتقليل هدر الموارد

استهلاك المياه

2024	2023	2022	الموضوع
157,406.85	257.579	144.671	إنفاق المياه (بالريال)

نستوعب الجوانب المتعلقة باستهلاك المياه والحفاظ على الموارد الطبيعية، ونسعى إلى تطوير أنظمة مخصصة لمراقبة استخدامات المياه في جميع مرافقنا المختلفة ورفع الوعي لدى موظفينا. يعود الارتفاع الحالي في الاستهلاك إلى وجود رسوم تركيب عداد

إدارة النفايات

نساهم بشكل فعال في تقليل الأثر السلبي على البيئة وتعزيز الممارسات الآمنة والحفاظ على صحة مجتمعاتنا وتوفر سياساتنا البيئية نظاماً للحد والتعامل مع النفايات والتخلص منها بشكل مناسب وآمن، وسنسعى بشكل مستمر إلى تطوير سياساتنا وإجراءاتنا فيما يتعلق بإدارة النفايات ونشر الوعى بيننا بهدف الحد من النفايات ضمن نطاق أعمالنا ومشاريعنا.

56

مساهمتنا في الحفاظ على البيئة

ضمن التزامنا بالاستدامة البيئية، شاركنا في مبادرة "وقف مليون زيتونة" بالتعاون مع جمعية البر بطبرجل، والتي تهدف إلى تعزيز الغطاء النباتي ومكافحة التصحر في المملكة.

وقد جاءت هذه المبادرة بدعم مباشر من منسوبينا ،إيمانًا بأهمية الحفاظ على البيئة وتحقيق أثر مستدام يعود بالنفع على الأجيال القادمة.

نتائج المبادرة

قيمة المساهمات

9,250 ريال

عدد الأشجار المزروعة

180 شجرة زيتون



تقارير الاستدامة

2019 <



تقرير الاستدامة الثامن

2020-2021



تقرير الاستحامة التاسع

2022



تقرير الاستدامة العاشر 2022م حلق فيمة طويلة الأجل لمجتمعات



2023 <



تغوير الاستمامة المادي مشر 2023 م أثر مستمام

تقرير الاستدامة الحادى عشر

2015



تقرير الاستدامة الرابع

2016



تقرير الاستدامة الخامس

2017



تقرير الاستدامة السادس

2018



تقرير الاستدامة السابع

2012



تقرير الاستدامة الأول

2013



تقرير الاستدامة الثاني

2014



تقرير الاستدامة الثالث

58

استشراف المستقبل

صممنا مسارا استراتيجيا شاملا لتطوير الاستدامة في زمزم ابتداء من العام <mark>2025م</mark> حتى <mark>2028م</mark> لتحقيق أعلى مستوى ممكن من تطبيق الاستدامة. هذا المسار انبثق من تحليلنا لقياس مدى تطبيق الاستدامة.

وضعنا ركائز رئيسية في مسارنا الاستراتيجي تتضمن



صناعة مبادرات مستدامة



تطوير مؤشرات الاستدامة في مجالاتها الاجتماعية والاقتصادية والبيئية وكذلك الحوكمة



تطوير شمولي لتقرير الاستدامة



تنفيذ قياسات دورية للتعرف على مدى نضج الاستدامة



